

Bloomberg.co.jp 更新日時: 2009/01/10 00:20

マーケット・データ    ニュース / コラム    **チャート / 分析**    ブルームバーグ・メディア    ブルームバーグについて

コード入力:     コード検索:     **BLOOMBERG ANYWHERE**    **PROFESSIONAL SOFTWARE**    **CAREERS**

## チャート / 分析

- ▶ 銘柄概要
- ▶ チャートセンター
- ▶ マーケットモニター
- ▶ 投資信託分析
- ▶ 計算機能
- ▶ マネー&ライフ
- ▶ 携帯サイト
- ▶ 用語説明

## 企業ニュース

8267:JP AEON CO LTD

その他の情報 8267:JP ニュース

### 医薬品販売の規制緩和、新資格者登場で「ドラッグストア」業態終焉も

1月5日(ブルームバーグ):2009年6月の改正薬事法施行に伴う医薬品販売の規制緩和を受け、新しい資格者「登録販売者」が誕生する。医薬品販売に特化した新たな専門家集団が売り場を占めるようになれば、「いずれは『ドラッグストア』という業態そのものが消えていく」(独立系コンサルティング会社カチタスの中村昌司氏)との予言さえ出始めた。薬剤師確保という参入障壁を武器に高成長をおう歌してきたドラッグストア業界の対抗策を中心に、食品スーパーやディスカウント店などほかの流通企業の取り組みをまとめた。

「医薬品といえども、結局は在庫管理能力で販売に差が出る。在庫管理に秀でた食品スーパーが、今回の販売規制緩和で最も大きなポテンシャルを有する」とみているのは、フロンティア・マネジメントの松岡真宏代表だ。

食品スーパー210店を展開するライフコーポレーションの広報IR担当、尾崎健氏は「民間調査機関のアンケート結果によると、薬をどこで買いたいかとの質問に『最寄りの食品スーパー』と答えた人が最も多かった」と指摘。今回の規制改革を「食品スーパーにとっては大きなチャンス」と受け止める。

食品スーパー最大手で関東を地盤とするマルエツは、当初は深夜営業や24時間営業の店舗を中心に登録販売者を配置、OTC薬(一般用医薬品)の販売増を狙う。「午後9時ごろに薬剤師が帰宅してしまう店が多く、顧客に不便をかける例もあった。今後は薬剤師が帰った後のOTC薬売り場は登録販売者で切り盛りしていく」(広報IR部の北村賢慈氏)意向だ。

時価総額で国内流通業トップのセブン&アイ・ホールディングスは、これまでに165人が登録販売者試験に合格した。スーパー業態「イトーヨーカ堂」(全180店)のうち、既に医薬品売り場を有する114店に順次登録販売者を配置していく方針。同社広報センターの宮地信幸氏によると、「当面は薬剤師と登録販売者が合同で店舗運営をしていくが、いずれは登録販売者だけで売り場を運営する実験店を作ろうとの計画がある」。

08年10月末までに全国で実施された第1回登録販売者試験の合格者数は4万1190人。うち1割程度がスーパーなどの非医薬系と、業界内ではみられている。非医薬系の小売業者からすれば、今回のOTC販売規制の緩和は商機拡大につながる。ドン・キホーテの高橋光夫専務は、「薬剤師を獲得できないために陳列できないOTC商品は多かったが、今回の制度改正を機に登録販売者さえいれば、一部の薬剤は陳列できるようになる」と指摘。同社では、「緊急度の高い薬剤を中心にコーナー展開し、販売機会を広げる」構えだ。

株価指数やFXもはじめたいけど  
資金には限度がある…

15万円で最大3000万円分の取引ができるなら  
株価指数やFXにも投資したい!

そんなあなたに  
**CFD**

そんな方に耳よりの  
金融商品CFDって?  
▶▶▶

**CMC Markets**

## 初の防衛戦

1980年代に誕生した「ドラッグストア」。それ以前は、薬剤師資格を有する店主とその家族などで経営する通称「パパママ薬局」が主流だったが、歯磨き用品などの衛生用品やトイレトペーパーなどの日用雑貨品を手掛ける店が現れて人気化、その後化粧品や食品など品ぞろえも拡充し、「1カ所で健康や美容に関するものが何でも買えるワンストップ・ショッピングの最右翼」(CSK-IS金融経済研究所の小川浩一郎シニアアナリスト)へ変容していった。

ドラッグストアの08年3月末時点の全国店舗数は1万5384店で、総売上高は約5兆円。2000年度以降、年率9.4%の成長を継続してきた。野村証券金融経済研究所の繁村京一郎シニアアナリストは、こうした業態刷新の歴史を振り返り、「革命的なブレークスルーを成し遂げ続けたほぼ唯一の業態」と高く評価する。ただ、今回の制度改正で守勢に回るのは明らか。「よその売り場を奪いながら成長してきたドラッグストア業態が、初めてよその業態に売り場を奪われる側に回る」ためだ。OTC薬の総市場規模は年1兆2000億円程度で停滞中、食品スーパーなどの本格参入で新たなシェア争奪戦が始まる。

## 焦点は薬剤師の待遇

最大の焦点は、新資格者の登場で薬剤師の待遇がどう変わるかだ。薬剤師国家試験の合格者数は毎年9000人程度。同資格保有者は希少価値が高く、小売業者間での獲得競争が恒常化、「管理薬剤師の月額上乗せ報酬額は10万円」(プリモ・リサーチ・ジャパンの鈴木孝之代表)と言われる。管理薬剤師の給与が、同師を管理するドラッグストアの店長より高い例も散見された。

登録販売者の月額上乗せ報酬額については「5万円前後」(鈴木氏)、「5000円」(ツルハホールディングスの鶴羽樹社長)との声があり、互いに出方をけん制し合っている状況。しかしいずれの場合も、ドラッグストア業界の収益性を落とすコストアップ要因になる。自身も薬剤師資格を有するカチタスの中村氏は、「商売下手で、資格の上にあぐらをかいてきた薬剤師の待遇は落ちていかざるを得ない」とし、総人件費を圧縮しようと努力するドラッグストア企業では登録販売者が重用され、薬剤師の果たす役割も変わるとみる。

野村証の繁村氏は、ドラッグストア業界最大手のマツモトキヨシホールディングスが薬剤師の月額上乗せ報酬を引き下げると推察。マツキヨHの松本南海雄社長が投資家説明会などで、薬剤師全体のコストは下がっていくと発言していることを根拠に、「最終的に薬剤師手当は、登録販売者手当に1万円程度上乗せしたものになる」(繁村氏)と予測している。

マツキヨHでは、「08年7月に新人事制度を導入し、薬剤師は基本的に年俸制とした。社内資格に応じて給与を決めていく」(広報室長の高橋伸治氏)と話し、コストの抑制を図っていることを事実上認めている。

## 差別化で生き残り模索

薬剤師の手当てを減らす企業がある半面、薬剤師の好待遇を守ろうとする企業もある。ツルハHの鶴羽社長は、「薬剤師の給与は変えない」と断言、月10万円の上乗せ手当を当面は維持する考えだ。自社の薬剤師を「コンサルティング・サービスの担い手」と位置付け、薬剤師がOTC商品の細かな差異を深く理解し、利用者の症状に合わせて特定の商品を推奨販売する方針。

またイオングループでは、規制改革後は「登録販売者がOTCの販売を主に担い、薬剤師は調剤など専門性の高い業務に専念していく」(コーポレート・コミュニケーション部の一海徳士氏)考え。同グループは、ジャスコなどの小売店舗

に116の調剤薬局を併設。「地域のヘルスケア・ステーションとして、かかりつけ薬局としての役割を積極的に担いたい」(同氏)という。

プリモリサーチの鈴木氏や野村証の繁村氏が評価するのは、スギホールディングスだ。「住宅地立地で町の診療所や介護施設と連携しながら、地域の医療を担える特異な事業モデルで、スタッフのクオリティーも高い」(繁村氏)。

一方、CSK-ISの小川氏は、「ドラッグストア企業の『専門性を高める』という言葉を聞くと、何かそこにしか逃げ場がないような印象を受ける」とし、専門性より小売業としてのドラッグストア業態に期待を寄せる。小川氏が評価するのは、化粧品の比率が高いサンドラッグ。損益分岐点が低く価格競争に対する耐性が強い上、地域におけるドミナント(集中出店)化も進展、「低価格で多彩な品ぞろえを実現する都市型ドラッグストアの王道を歩み、あくまでも商売に徹して欲しい」と話す。

「ドラッグストア」が地域の医療拠点に進化していくのか、ワンストップ・ショッピングの拠点として物販にこだわり続けるのか。いずれにせよ、今回の規制改革が「これまで『ドラッグストア』と呼ばれた店舗形態はひとつの終わりを迎え、新しい機能への変化」(野村証の繁村氏)を促される契機となりそうだ。「どんな店をつくりたいか、どう舵取りを行うかで差が開く。ここをどう乗り切るのかで優勝劣敗がはっきりする」(カチタスの中村氏)。

記事についての記者への問い合わせ先: 東京 鷺池 秀樹 Hideki Sagiike  
hsagiike@bloomberg.net

更新日時 : 2009/01/05 08:52 JST

#### 薬剤師の転職支援

薬剤師向け転職支援サービス 本人に代わり、求人案件をリサーチ

[pha.univ-med.jp](http://pha.univ-med.jp)

#### 小売店専用 通販サイト

店舗用品のお仕入れなら"セルフ大西" 10万点以上の商品を揃えています!

[wingsp.self.co.jp](http://wingsp.self.co.jp)

#### 資格試験に一発合格

今までの勉強法は大間違い たった3か月の勉強だけで合格できる

[www.8gra.com/](http://www.8gra.com/)

#### 他社にない薬剤師求人多数

薬剤師求人最大級 上場企業運営の 薬剤師転職支援サービス 利用無料

[www.pharmajinzaibank.com](http://www.pharmajinzaibank.com)



Ads by Google

©2009 Bloomberg L.P. All rights reserved. [サービスの要項](#) [プライバシー保護方針](#) [商標について](#)

[サイトマップ](#) [ヘルプ](#) [お問い合わせ](#) [ブルームバーグについて](#) [ログイン/ユーザー登録](#) [採用情報](#) [ENGLISH SITE](#)  
このサイトのすべての内容に関する著作権は、ブルームバーグL.P.に帰属しています。データの無断掲載および無断転載は禁止しています。